

GLAVNI Poudarki Programa dela Zavoda za študentski šport študentske organizacije Univerze v Ljubljani in Finančna opredelitev željenega financiranja v 2021

Cilji in naloge v letu 2021

V nadaljevanju bom povzel vse tiste cilje in naloge, programske in ne programske, ki pomenijo udejanjanje strategije ŠOU šport. Cilje sem razdelil na programske in ne programske.

Med programske cilje in naloge uvrščamo tiste naloge, ki pomenijo pripravo, organizacijo in izvedbo programov za udeležence: celoletne športno rekreativne programe, občasne športno rekreativne programe, športna izobraževanja in usposabljanja, ligaška in druga študentska tekmovanja na ravni Univerze v Ljubljani in državni ravni, mednarodna študentska tekmovanja ter distribucija cenejših kart in vstopnic za študente in dijake.

Drugi, ne programski del nalog in ciljev je usmerjen predvsem v uvajanje dodatnih inovacij na področju izboljšave storitev, ki nam bodo omogočile večjo dostopnost do uporabnikov (spletna stran, baza uporabnikov) in bodo ponujale več in lažje možnosti vključitve uporabnikov v naše programe, kar pa je tudi povezano z večjimi finančnimi sredstvi. Pri tem se nadejamo predvsem dodatnih koristi pri sodelovanju z drugimi športnimi organizacijami, ki vsaj delno delujejo tudi na področju študentov.

Dodatni ne programski del nalog bo usmerjen predvsem v iskanje in unovčevanje prednosti in koristi, ki jih bo zavod pridobil s svojim drugim soustanoviteljem, preko katerega mu bodo zelo olajšane poti do sredstev na javnih razpisih iz področja športa.

Vsekakor se v trenutni epidemiološki situaciji zavedamo, da bo uresničitev in izvedba programa dela odvisna tudi od omejitev, ki na področju športa veljajo konec leta 2020 in bodo verjetno veljale še kar pomemben del leta 2021.

Podrobnejši opis ciljev znotraj vsake izmed prej naštetih dejavnosti sledi v nadaljnjih poglavjih.

Programski cilji

1. Celoletni športno rekreativni vodeni programi

Leto 2020 se je začelo zelo pozitivno, nas je pa nastala zdravstvena situacija prisilila v mnoge prilagoditve, predvsem pri usklajevanju novih terminov, kot nadomestilo za čas, ko vadba ni bila mogoča. Prizadevali si bomo za nadaljevanje širitve ponudbe na vsebine, ki so trendovske, čeprav nam je promet in število obiskovalcev pri rekreativnih programih v zadnjem letu dramatično padel, predvsem zaradi nelojalne konkurence v obliki »študentske vadbe«, Centra za univerzitetni šport in Študentskih domov. Tako je naš cilj v primerjavi z letom 2020 in glede na trenutno situacijo vsaj obdržati število udeležencev v programih. Za realizacijo tega cilja nameravamo vložiti dodatna sredstva v obliki nižjih cen rekreativnih programov za študente, kar bo po eni strani pomenilo, da smo cenovno še bolj konkurenčni in dostopni še večjemu številu študentov, po drugi strani pa bo to seveda povečalo razliko med stroški in prihodki izvajanja celoletne rekreativne vadbe, kar nameravamo pokriti s povečanjem deleža sredstev, ki jih za programe in delovanje zavoda namenja ŠOU v Ljubljani.

Hkrati se bomo seveda trudili, da čim bolj racionalno porabimo sredstva za programe, predvsem na račun še bolj racionalne izrabe športnih objektov, predvsem telovadnice na Študentskem kampusu.

Pri izbiri izvajalcev bomo še naprej delovali v skladu z Zakonom o športu in zahtevali ustrezen strokovno izobražen kader, ki je garancija za strokovno in varno voden program.

Pri izbiri objektov in lokacij bomo poskušali pridobiti čim več lokacij v bližini študentskih domov in fakultet.

Za večino programov bomo zagotovili lastno produkcijo. Za določene vsebine povezane z zelo zahtevnim strokovnim kadrom pa se bomo še naprej povezovali s športnimi društvi izvajalci.

2. Športno izobraževalni programi in usposabljanja

Pri programih športnih izobraževanj in usposabljanj pričakujemo glede na leto 2020, ko je bilo število udeležencev glede na leto 2019 zaradi prepovedi športnih dejavnosti (skupaj 5 mesecev) manjše, vsaj enak, če ne celo rahel porast števila programov, kar pa bo seveda odvisno predvsem od dovoljenj za izvajanje programov,

prav tako pa tudi od tega, koliko študentov bo v spomladanskem semestru sploh v Ljubljani. Naš primarni cilj pa bo vseeno predvsem povečati delež udeležencev v programih lastne produkcije, saj je pri teh programih dodana vrednost neprimerno večja, kot pri programih, ki jih izvajajo drugi izvajalci.

Uvajali bomo nove vsebine s pozornim spremljanjem trendov na trgu športnega izobraževanja v Sloveniji in tujini ter z željami in predlogi udeležencev.

Pri športnih izobraževanjih gre za poučevanje oziroma seznanjanje z osnovnimi veščinami določene športne panoge, medtem, ko pri usposabljanjih gre za kadrovske tečaje, katerih končni cilj je pridobitev uradne licence učitelja/vaditelja, ki prejemniku omogoča poučevanje udeležencev na prvi stopnji-v športno izobraževanih programih.

Ponudbo športnih usposabljanj želimo, poleg ustaljenih programov smučanje in deskanje na snegu, vaditelj plavanja in vaditelj aerobike želimo obogatiti z dodatnimi usposabljanji npr. ples, pilates.

3. Športno usposabljanje za izvajanje programov

Že nekaj let uspešno usposabljammo kadre za izvajanje naših programov, s katerimi potem na pogodbeni podlagi sodelujemo vsaj 2 leti. V preteklih letih smo tako s kritjem stroškov usposabljanja za naziv vaditelj aerobike in pilatesa pridobili pogodbene sodelavke-izvajalke za športno izobraževalni program aerobike in pilatesa v naslednjih dveh letih. S tem je dosežen dvojni učinek: študentkam se je omogočila pridobitev strokovnega naziva, ki je zaradi višine finančnih sredstev marsikomu nedosegljiv in drugič, pridobili smo strokovne športne sodelavce za nadaljnji dve leti s čemer smo zagotovili strokovno kontinuiteto.

Program usposabljanja kadrov bomo nadaljevali tudi v letu 2021.

4. Tekmovalni programi študentov

V letu 2021 se bomo v dogovoru ŠOU v Ljubljani še bolj posvetili tekmovalnim programom za študente, tako na lokalni, kot državni in mednarodni ravni. Delovanje bo namenjeno predvsem kadrovski in logistični podpori

dejavnostim, seveda pa bo potrebno v tem času, ko so finance za te programe zelo omejene, tekmovalnim programom nameniti tudi nekaj finančnih sredstev.

Pri tekmovanjih na lokalni ravni gre predvsem za sodelovanje s Športno zvezo Univerze v Ljubljani (ŠZUL), kjer bomo nudili strokovno, logistično in finančno podporo predvsem pri izpeljavi univerzitetnih lig v košarki, odbojki in futsalu, ter po potrebi tudi pri nekaterih drugih tekmovanjih.

Na državni ravni bomo poleg ŠZUL sodelovali tudi s Slovensko univerzitetno športno zvezo (SUSA), s katero sodelujemo predvsem pri tehnični in kadrovski podpori pri organizaciji in izvedbi državnih univerzitetnih prvenstev, ŠZUL pa pomagamo predvsem pri pripravi tekmovalcev Univerze v Ljubljani na ta tekmovanja.

Prav tako bomo s ŠZUL in SUSA, v kolikor bo potrebno, sodelovali tudi na mednarodni ravni, s ŠZUL pri Evropskih univerzitetnih prvenstvih in igrah, s SUSA pa še pri letnih in zimskih Univerzijadah in Študentskih svetovnih prvenstvih. Tudi tu bo pomoč v prvi vrsti tehnično logistična, prav tako pa bomo nekaj sredstev namenili tudi za priprave in opremo za tekmovanja v naslednjem letu.

5. Distribucija cenejših kart in vstopnic za študente in dijake

Smučarska sezona 2019/2020 se je končala na hitro, upamo, da se bodo razmere vsaj v drugi polovici zime 2020/2021 že toliko normalizirale, da bo smučarska sezona vsaj delno potekala nemoteno.

Naš cilj je ŠOU šport utrditi kot ekskluzivnega distributerja za smučarske vozovnice na območju Slovenije. Dosedanji dogovor s smučarskimi centri Krvavec in Rogla, Stari Vrh, Cerčno in z družbo Skipass travel (za tuja smučišča v Italiji in Avstriji) želimo nadgraditi.

Pri distribuciji drugih kart in vstopnic se želimo širiti s ponudbo raznovrstnih kart za športne prireditve, wellness centre in športno rekreativne centre (fitnes, bazeni,...).

Naš cilj je v letu 2021 povečati prihodke iz naslova prodaje kart in vstopnic v primerjavi z letom 2020, kar pa bo v delu smučarskih vozovnic poleg epidemiološke situacije tudi zelo odvisno od vremena (zime).

6. Množične prireditve

ŠOU šport je zadnjih 27 let v maju organiziral in izvedel Študentski tek na grad (leta 2020 smo ga morali žal organizirati virtualno, saj pogojev za izvedbo množične prireditve v času, ko so študentje v Ljubljani, ni bilo), ki ga v imenu ŠOU v Ljubljani organizira in izvaja od samega začetka, gre za največjo brezplačno tekaško prireditev za študente v Sloveniji. V letu 2021 je zaradi trenutnih omejitev zbiranja in ostalih zadržkov prireditev v dosedanjih obliki zelo vprašljiva. V kolikor prireditev ne bo možno izvesti, bomo izvedli alternativno obliko prireditve, kjer bi bil osnovni cilj, da čim več tekačev vseeno v lastni režiji ob spoštovanju vseh ukrepov in priporočil vseeno premaga začrtano traso teka, za kar bi jim seveda namenili določene ugodnosti in darila, ki jih sicer prejmejo na sami prireditvi.

Neprogramske cilje

V prejšnjem poglavju sem med t.i. ne programske cilje uvrstil predvsem unovčevanje koristi z drugim soustanoviteljem in uvajanje inovacij na področju tehnoloških rešitev, ki nam bodo omogočile večjo dostopnost do uporabnikov, prav tako pa večje sodelovanje z drugimi športnimi organizacijami.

1. Prednosti in koristi z drugim soustanoviteljem

Študentski športni klub Zdrava zabava bo lahko preko svojega članstva s plačano članarino s programi ŠOU športa kandidiral za javna sredstva Ministrstva, pristojnega za šport, Fundacije RS za šport in oddelka za šport MOL, prav tako pa bo lahko kandidiral s programi ŠOU športa na razpisih v okviru športnih zvez (Športna zveza Univerze v Ljubljani, Športna zveza Ljubljane, Športna unija Slovenije), katerih član je.

2. Sodelovanje z drugimi športnimi organizacijami

V letu 2020 smo nadaljevali z večjim povezovanjem z drugimi športnimi organizacijami in zvezami, ki se vsaj delno v okviru svojega delovanja dotikajo športa študentov. Poleg ŠZUL in SUSA, s katerima je sodelovanje že do sedaj na zelo visokem nivoju, želimo v letu 2021 dodatno okrepiti sodelovanje predvsem s Športno zvezo Ljubljane, Fitnes zvezo Slovenije in Športno unijo Slovenije. V okviru sodelovanja pričakujemo možnost izvajanja nekaterih njihovih programov, kar bi nam posledično zagotovilo kratkoročno (upamo da tudi dolgoročno) dodatna finančna sredstva.

Pogled v prihodnost glede na predvidene okoliščine

Negotova prihodnost glede možnosti financiranja športnih dejavnosti s strani ustanovitelja (ali pa tudi občutno zmanjšanje) je resna grožnja, hkrati pa predstavlja tudi neke vrste izziv. Kot prvi odgovor na to možnost smo se pred časom odločili za novega soustanovitelja, ki bo lahko s svojo mrežo članstva pripomogel k pridobivanju dela sredstev, potrebnih za preživetje zavoda na raznih razpisih, kjer bo kot ustanovitelj zavoda prijavljal programe ŠOU športa. Seveda si želimo tudi povečanja prodaje programov in vstopnic, vendar so tu delno prisotni tudi dejavniki, na katere trenutno ne moremo vplivati. Vsekakor bomo v letu 2021 poskušali dodatno racionalizirati poslovanje. Tu gre predvsem za dodatno nižanje stroškov (stroške previdno znižujemo že zadnjih nekaj let), tudi z variabilnim izplačevanjem plač in drugih stroškov dela (višina mase plač je v pomembnem deležu odvisna od uspešnosti poslovanja zavoda, nato tudi nižanje osnovne plače ter tudi stroška študentskih honorarjev, nekatere izmed njih bi lahko zaradi boljšega davčnega in posledično stroškovnega vidika izplačevali v obliki štipendij z obvezno delovno prakso ter v obliki redne zaposlitve za krajši delovni čas). Prav tako poskušamo skozi ves čas racionalizirati poslovanje na vseh ravneh (nižanje materialnih stroškov, stroškov storitev, krajšanje delovnega časa info točke,...) in hkrati povečevati dodano vrednost storitev in blaga na račun dobaviteljev, kar prinaša dodatne prihodke.

Ker je jasno, da vedno obstaja možnost, da bo v prihodnosti denarja iz naslova koncesijskih dajatev manj, je logično, da bodo morali v tem primeru tudi zavodi ŠOU v Ljubljani kot porabniki njenega proračuna nositi del posledic.

Glede na predlog finančnega načrta ŠOU v Ljubljani za leto 2020 bomo naredili vse, da bi **s predvidenimi sredstvi s strani ustanovitelja v višini 99.000 €** obdržali obstoječo raven cen (in seveda poslovali pozitivno).